

Alstublieft, hierbij overhandigen wij u ons collegeakkoord op hoofdlijnen 2015-2019. Hierover gaan we graag in debat met Provinciale Staten van Drenthe. We zoeken naar verbindingen en samenspraak met onze partners. Met elkaar geven we dit akkoord de komende tijd invulling. Zoals past bij de veranderende rol van de provincie in de netwerksamenleving.

ONZE VISIE

Het is 2025, Drenthe bruist van de energie en ondernemerszin voor economie, omgeving en samenleving. Iedereen doet mee en iedereen doet er toe. De verbondenheid tussen mensen staat centraal. Er is betrokkenheid bij elkaar. Het coöperatieve gedachtengoed heeft vorm gekregen en technologie is onderdeel van ons dagelijks leven. Er zijn krachtige steden in verbinding met een energiek platteland en sterke bedrijven die duurzame werkgelegenheid bieden. Bedrijvigheid staat op gelijkwaardig niveau met de Drentse kernkwaliteiten. Drenthe heeft de ruimte en biedt de ruimte. De natuur is beleefbaar en we zijn op weg om een energieneutrale provincie te worden. Zodat prachtig Drenthe er ook voor toekomstige generaties is om in te wonen, werken, leren en recreëren. We zijn koploper in digitale en fysieke bereikbaarheid, de nummer 1 recreatie- en fietsprovincie en dé MKB/ZZZP provincie van Nederland. Drenthe is zelfbewust en zichtbaar in Den Haag en Europa. Drenthe doet (het) gewoon!

Als middenbestuur zijn we een flexibele overheid die aansluit bij de dynamiek in de samenleving en die maatwerk biedt. Wij hebben het verschil gemaakt door samen te werken in sub-regionale verbanden, in wisselende samenstellingen en rond maatschappelijke opgaven.

Vanuit deze visie zetten wij ons nu in voor economisch, bereikbaar, ruimtelijk, energiek en samenwerkend Drenthe. De werkelijkheid maken we niet mooier dan hij is. Nuchter en toegesneden op die werkelijkheid gaan wij hier mee om. Zoals met de economische structuur die met veel klein MKB kenmerkend is voor Drenthe en met demografische veranderingen die impact hebben op de samenstelling van de Drentse bevolking. Er gebeuren veel mooie, innovatieve en inspirerende dingen. Dat mogen we meer laten zien. Wij zijn trots op Drenthe! En daarom ondernemen wij actie.

We gaan samen aan de slag. Schouder aan schouder de handen uit de mouwen, bouwend aan een nog mooier en krachtiger Drenthe waarbij welzijn en welvaart met elkaar in balans zijn. We zien een samenleving en economie in transitie. Inspelend hierop willen wij als provincie graag samen met gemeenten, ondernemers, maatschappelijk middenveld, onderwijs/kennisinstellingen en inwoners met maatschappelijke opgaven aan de slag, als team voor Drenthe. Integraal en naast elkaar, met respect voor ieders rol. Voor de komende vier jaar maken we een start om hier op ondernemende, innovatieve en creatieve wijze invulling aan te geven. (Om)denkend in kansen en ruimte biedend voor initiatief en ontwikkeling.



Drenthe's Lobby Top-10:

1. Breedband
2. Groningen Airport Eelde
3. N34 verdubbeling nabij Coevorden
4. Sloopfonds
5. Snelle verbindingen randstad (ERMITS)
6. IPR Zuidoost Drenthe
7. Energieneutraal Drenthe
8. ...
9. ...
10. ...

Samen met partners vullen we Drenthe's 10 verder in

Hoe we het werk verdelen:

Als vier politieke partijen - VVD, PvdA, CDA en ChristenUnie- sluiten wij dit collegeakkoord en zetten we ons gezamenlijk in voor Drenthe.



@HenkBrinkDR



@ArdvanderTuuk



@HenkJumelet



@TjisseStelpstra

Portefeuille	Portefeuille	Portefeuille	Portefeuille
Economie	Financiën	Landbouw en Agribusiness	Ruimtelijke Ordening
Verkeer en Vervoer	Cultuur, Koloniën van Weldadigheid, Geopark	(Vitaal) Platteland	Wonen
Wegen en Kanalen	Europa	Agenda voor de Veenkoloniën	Klimaat en Energie
Recreatie en Toerisme	Duitslandagenda	Breedband	Milieu, Lucht en Bodem
RSP Coevorden	Rijksoverheid en IPO	Natuur en Landschap	RSP Emmen en Assen
GAE omgevingsbeleid	Water en Waterschappen	Onderwijs en Arbeidsmarkt	Handhaving
Dagelijks bestuur SNN	Aandeelhouderschap GAE, NOM, WMD	Sport en Welzijn	Dagelijks bestuur SNN
1e loco CdK	2e loco CdK	Bestuurlijke verhoudingen en toezicht gemeentefinanciën	4e loco CdK
		Vergunningverlening RUD	
		3e loco CdK	

De Commissaris van de Koning heeft binnen het College van Gedeputeerde Staten een eigenstandige positie. Uitbreiding portefeuille CdK Jacques Tichelaar met: informatisering, automatisering, facilitaire zaken, personeel en organisatie, archiefinspectie.

Kernwaarden voor ons college in de manier van werken:

- | | |
|-----------------------------------|-------------------------|
| Zichtbaar, luisteren en doen | Gunnen |
| Open, bereikbaar en aanspreekbaar | Coöperatief |
| Lef en ondernemerschap | Collegiaal bestuur |
| Resultaatgericht | Investeren in kwaliteit |
| Dienend aan Drenthe | |



SAMENWERKEND DRENTHE

Als provincie opereren we in een informatie- en netwerksamenleving. In deze horizontale samenleving ontstaan kleine gemeenschappen, coöperaties en sociale en fysieke netwerken. Inwoners dragen zorg voor en met elkaar. Gemeenten fungeren hierbij voor inwoners als eerste overheid. Samen met hen en andere partijen maken wij als provincie onderdeel uit van die Drentse samenleving. Voor ons staat (dienstbaarheid aan) de Drent en de verbindingen tussen Drenten centraal. Wij geloven in de kracht en ondernemerszin van inwoners. Dit vraagt iets van ons.

Wat betekent dit voor ons?

Om hier invulling aan te geven, werken wij als een team: integraal en collegiaal. We maken gebruik van elkaars krachten en versterken elkaar. Opgaven benaderen we integraal waarbij we maatwerk bieden. Onze manier van werken is open: naar PS, gemeenten, maatschappelijke organisaties, bedrijfsleven, inwoners en ambtelijke organisatie. We zetten onze energie daar in waar wij het verschil kunnen maken. Wij tonen leiderschap (om aan te jagen en tempo te houden), creativiteit, moed en ondernemerschap. Dit betekent dat we soms (bewust) een risico nemen. We gaan voor inhoud en resultaat en durven daarbij buiten de bestaande structuren te werken.

Samenwerking

We werken steeds meer samen in ketens. Daarbij gaan we uit van economische en sociale leefgebieden. We anticiperen op ontwikkelingen die gaande zijn, zoals sub-regiovorming. Een 'one size fits all'-aanpak past niet meer. Iedere regio heeft zijn eigen unieke kansen en uitdagingen. Daarvoor is maatwerk, een flexibele overheid die meedenkt en ruimte biedt nodig. Wij zoeken steeds naar slimme samenwerkingsverbanden, waarbij bestaande bestuurlijke grenzen niet belemmerend werken. Bestaande samenwerkingsverbanden zijn voor ons niet heilig. Het oplossen van een vraagstuk, de belangen van Drenthe en meerwaarde voor onze inwoners staan centraal. We participeren actief in (internationale) netwerken.

Aan de voorkant van projecten en processen leggen we verbindingen met gemeenten, ondernemers, onderwijs/kennisinstellingen maatschappelijk middenveld en inwoners van Drenthe. In deze samenwerking staan we naast elkaar en werken we samen op basis van gelijkwaardigheid met respect voor ieders rol en verantwoordelijkheid. We werken programmatisch en projectmatig, waarbij de opgaven in de leefgebieden centraal staan. Samenwerken aan resultaten vormt onze grondhouding.

Wij stimuleren nieuwe vormen van samenwerking, zoals coöperaties in breedband, zorg, vervoer en energie. En we zijn creatief in de manieren waarop wij ontwikkelingen stimuleren. Geld is daarbij niet de standaard. Door het delen van netwerken en open data en het bieden van experimenteerterruimte en passende regelgeving, creëren we een nieuwe toegevoegde waarde. Op die manier stimuleren wij nieuwe economische, maatschappelijke en duurzame activiteiten. Denkend vanuit wat kan in plaats van wat niet kan.



WIJ ZIEN ONSZELF ALS:

- Middenbestuur dat toegevoegde waarde heeft voor de Drentse samenleving
- Onderdeel van de keten / Drentse samenleving
- Een open en toegankelijke overheid die aansluit bij de samenleving
- Een verbindende en gelijkwaardige partner die grensoverschrijdend denkt en werkt
- Intermediair tussen gemeenten, Rijk en Europa
- Een collegiaal team/bestuur dat naar buiten treedt
- Uitvoerders van een gedifferentieerde lobby aanpak, samen met partners.

Debat met Provinciale Staten

Wij dagen uit tot debat binnen PS. Ons collegeakkoord geeft daar ruimte voor. En aan de voorkant van projecten en processen gaan wij met PS in gesprek om kaders te stellen en te beïnvloeden. Tegelijkertijd zien we dat in de netwerksamenleving en bij meer co-creatieve processen, de rollen van PS en GS veranderen. We zoeken graag samen naar nieuwe werkvormen in de relatie tussen PS en GS en nemen hiertoe het initiatief. Het signaal van de matige opkomst bij de verkiezingen, waarbij de helft van Drenthe zijn/haar stem heeft uitgebracht, is helder. Daarom willen wij experimenteren met nieuwe vormen van interactie die de democratie versterken en verlevendigen. Zo zoeken we meer verbinding met de inwoners van Drenthe.

Naar buiten

Als team gaan we actief naar buiten. We willen naast gemeenten staan als 12+1. Wij bezoeken als voltallig college jaarlijks iedere gemeente om te bespreken wat er in de samenleving leeft en hoe we elkaar kunnen versterken in het realiseren van gezamenlijke ambities. Ook hierbij is het maatwerk, afhankelijk van de behoefte van gemeenten.

Wat is er nodig?

Een omslag in cultuur, houding en gedrag.

Netwerken

Inspireren

Ontwikkelen

Dienend

Resultaatgericht

Verbinden

Participeren

Integraal
werken

Platformen
bieden

Faciliteren

Ondernemen

Waar nodig
doorzettingskracht tonen

Binnen wettelijke taken: vergunning
verlenen, toezicht houden en handhaven

Maatwerk
leveren

Innovatie als uitgangspunt

- We zetten volop in op High Tech Systemen en Materialen (HTSM)
- We investeren in de medische technologie sector
- Drentse toppers als ambassadeurs
- Slim gebruik maken van de Noordelijke Innovatie Agenda

Agribusiness belangrijk voor Drenthe

- Landbouw heeft een prominente plek op onze agenda. Kansen voor export en ketensamenwerking stimuleren wij.
- Binnen de agenda voor de Veenkoloniën gaan we vol voor economische kracht van de landbouw
- We faciliteren de transitie naar een biobased/ circulaire economie gericht op concrete resultaten

Drenthe is de MKB/ZPP provincie nummer 1

- We gaan op volle kracht door met het MKB-actieprogramma
- We blijven initiatieven voor start-ups zoals de Ondernemersfabriek faciliteren
- We investeren in fysieke en digitale bereikbaarheid



Internationale kansen worden benut

- We willen met partners een agenda voor economische grensregio's maken
- In onze Duitsland agenda zetten we in op Duits in het onderwijs en het wegnemen van belemmeringen in de grensregio
- We sluiten aan bij sub-regiovorming door deze te faciliteren en nieuwe regioverbanden aan te jagen
- We intensiveren de exportagenda met een uitvoeringsplan
- We positioneren onze regio actief in Europa
- We benutten Europese kansen voor het realiseren van onze Drentse beleidsdoelstellingen
- Met partners stellen we een gedifferentieerde lobby agenda op

ECONOMISCH DRENTHE

Regionale economie en werkgelegenheid staan voor ons met stip op nummer 1 en hebben onze volledige focus. Onze insteek is te kijken naar wat we wel hebben in plaats van wat er niet is. We gaan uit van onze eigen kracht. Het MKB vormt de basis van onze economische structuur. We zijn trots op onze toppers in de slimme industrie, groene chemie, high-tech systemen en materialen, agribusiness, transport, zorg en recreatie en toerisme. Daarom gaan wij voor het leveren van een economische impuls aan Drenthe. Ons doel is om de werkloosheid terug te dringen met toekomstbestendige/duurzame banen en vernieuwend ondernemerschap. Hiervoor scheppen wij samen met onze partners goede randvoorwaarden: een uitnodigend vestigingsklimaat, faciliteiten voor start-ups, goede fysieke en digitale bereikbaarheid, bruisende sterke steden, een krachtig platteland en perspectief voor jongeren.

Om onze ambities voor economisch Drenthe waar te maken, gaan wij het volgende doen. Samen met betrokken partners ontwikkelen we groeiagenda's vanuit de regio's en sectoren. Deze agenda's worden niet gehinderd door bestuurlijke grenzen. Hiermee kiezen we expliciet voor een sub-regionale benadering. Ook met het oog op Overijssel. Dit betekent dat we per regio maatwerk leveren en samenwerken in wisselende allianties. Eén economisch beleid voor heel Drenthe past niet langer. Met ondernemers ontwikkelen we een economisch profiel waaraan we een uitvoeringsagenda koppelen die we consequent uit voeren. We monitoren de effecten gericht op concrete resultaten. Bij onze (economische)lobby gaan we uit van de vraag en kansen in regio's en sectoren.

Omdat we economie het belangrijkste thema vinden voor de komende collegeperiode, werken we met een economische paragraaf in ieder Statenstuk. Onze focus op economie geldt ook voor de inzet van de ambtelijke organisatie.

Een uitnodigend en aantrekkelijk vestigingsklimaat is van belang en voorwaardenscheppend voor al onze ambities. Samen met PS van Drenthe willen we onderzoeken hoe we ruimte bieden aan bedrijvigheid en een aantrekkelijk vestigingsklimaat. Daarbij denken we bijvoorbeeld aan goede digitale en fysieke verbindingen, het wegnemen van belemmerende regelgeving, het vergemakkelijken van herbestemming van leegstaande en vrijkomende bedrijfspanden en aan een goede combinatie met cultuur, sport, evenementen en leefomgeving. Dit alles om reuring in Drenthe te creëren.

Breedband

- Samen met partners zetten we in op de realisatie van breedband binnen 4 jaar in heel Drenthe
- We ondersteunen de coöperatieve aanpak en zetten onze middelen zoveel mogelijk revolverend in

In Drenthe zijn ecologie en economie in balans met elkaar

- De bestaande afspraken uit het natuurakkoord voeren we uit
- We geven bedrijven meer ruimte voor uitbreiding en bieden daarbij maatwerk
- De Provinciale Omgevingsverordening (POV) wordt hier zo nodig op aangepast

Drenthe heeft een toekomstbestendige en sterke economie door:

- Sterke bedrijven met duurzame werkgelegenheid
- Een aantrekkelijk en uitnodigend vestigingsklimaat
- Investeren in fysieke en digitale bereikbaarheid
- Maatwerk in revitalisering en ontsluiting van bedrijventerreinen
- Voor zover regelgeving het toelaat is onze inzet gericht op lokaal aanbesteden
- Samenwerking met Regio Groningen-Assen, Regio Zwolle, Twente en Duitsland

Iedereen doet mee in economie en samenleving

- We bieden perspectief aan jongeren via toekomstbestendige werkgelegenheid en een goed woon- en leefklimaat
- We continueren de versnellingsagenda's onderwijs en arbeidsmarkt, en stimuleren de bouwsector
- Samen met partners stellen we een nieuwe economische beleidsagenda op die zorgt voor innovatie en dynamiek



De werkloosheid in Drenthe is maximaal zo hoog als het landelijk gemiddelde

- We zetten ons in voor een goede aansluiting tussen de vraag vanuit de arbeidsmarkt en het onderwijs. Als provincie zijn we faciliterend en brengen we partijen bij elkaar.
- We stimuleren bedrijven met duurzame werkgelegenheid
- We stimuleren vernieuwend ondernemerschap waarmee we de werkloosheid terugdringen
- Voor Zuid-Oost Drenthe maken we ons bij het Rijk hard voor een Investeringspremieregeling (IPR)

Drenthe is vrijetijdseconomieprovincie nummer 1

Daarvoor zetten we in op:

- Drenthe als fietsprovincie nummer 1
- Goede bereikbaarheid in en naar Drenthe
- Kwalitatief aantrekkelijk (cultuur)aanbod
- Aansprekende evenementen met regionaal belang en economische spin-off
- Inzet expertteam recreatie en toerisme ('Herrie in de Drentse gastvrijheidseconomie')
- Toegankelijke natuur die ruimte biedt voor allerlei vormen van recreatie
- Marketing Drenthe heeft hierin een prominente rol

Spoor

- We gaan een onderzoek laten uitvoeren naar de treinverbinding Emmen-Stadskanaal
- Goede knooppunten in Groningen en Zwolle zijn prioritair
- Wij gaan voor een snelle verbinding met de randstad (dag/nacht)
- Uitbouwen mogelijkheden (inter)nationale logistieke hub Coevorden-Emmen o.a. in het belang van de bereikbaarheid van Twente/Enschede



Verkeersveiligheid

- We zijn bereid om met een integrale aanpak keuzes te maken om de verkeersveiligheid te bevorderen (Samen richting Nul)
- We houden het huidige onderhoudsniveau op peil
- We blijven inzetten op gedragsbeïnvloeding



Fiets

- Nummer 1 fietsprovincie
- Voorsorteren op e-bike
- Realiseren fietssnelwegen tussen Assen en Groningen, Meppel en Zwolle
- Kwalitatief op peil houden van bestaande fietspadennetwerk



Weg

- We gaan onderzoek doen naar oplossingen voor de knelpunten bij de N34 ter hoogte van Gieten
- Inzet op verdubbeling van de N34 vanaf N381 richting Coevorden. Verdere verdubbeling is in deze periode niet aan de orde
- De achterlandverbindingen naar Duitsland en Twente willen wij verbeteren
- Er komt een dynamisch onderhoudsprogramma

BEREIKBAAR DRENTHE

De provincie Drenthe wordt koploper in fysieke en digitale bereikbaarheid. Drenthe blinkt uit in innovatieve connecties. Wij zetten ons in voor een goede bereikbaarheid van sterke steden en een dynamisch platteland. Voor economische ontwikkeling en welbevinden in Drenthe is een optimale verbondenheid over (water)wegen, spoor, fietspaden en door de lucht van belang. Knelpunten lossen wij samen met onze partners op. Ook hierbij staan maatwerk en creatieve oplossingen centraal.

Wij spelen pro-actief in op technologische ontwikkelingen zoals sensortechnologie, zelfsturende auto's en LED-verlichting. Een goede fysieke en digitale bereikbaarheid draagt bij om MKB/ZZZP-, recreatie- en fietsprovincie nummer 1 te worden. Uiteraard staat verkeersveiligheid hierbij hoog in het vaandel. Wij zijn bereid keuzes te maken die de verkeersveiligheid bevorderen, bijvoorbeeld door het kappen of juist planten van bomen langs provinciale wegen. Het huidige onderhoudsniveau van wegen houden we op peil. We blijven investeren in ons wegen-, spoor- en kanalenetwerk. De achterlandverbindingen naar Duitsland en Twente willen we verbeteren. We investeren om Drenthe ook via het water bereikbaar te houden, waarbij we Meppel als voorbeeld noemen. Het openbaar vervoer verandert naar een vraaggericht en meer toekomstgericht openbaar vervoer.

Afhankelijk van de opgave en het speelveld, bestaat onze rol uit (revoluerend) investeren, coördineren, preventie en voorlichting geven, opdrachtgeven, ondersteunen, zorgen voor inzicht in vraag en aanbod, netwerken en lobbyen. Voorwaardenscheppend en gericht op het versterken van de Drentse concurrentiekracht.

Er komt een nieuw investeringsprogramma verkeer en vervoer om knelpunten op te lossen, de veiligheid te vergroten, innovatie te stimuleren en met aandacht voor economische spin-off.



Water

- Meppel via water goed bereikbaar houden
- Versterken van de vaarrecreatie voor economische spin-off

Openbaar Vervoer

- Experimenteren met nieuwe vormen en integrale aanpak opnemen in de nieuwe concessie
- We onderzoeken de mogelijkheid voor een gezamenlijke OV-trajectkaart voor Noord-Nederland



Groningen Airport Eelde

- Wij hebben een positieve grondhouding tegenover GAE. Het vliegveld is van economisch belang (vestigingsklimaat en bereikbaarheid) voor Noord-Nederland. GAE is een eigenstandige onderneming. Vanuit dat perspectief vullen wij onze verantwoordelijkheid in.
- We zetten in op versterking van de omgeving rond GAE

Innovatie

- Zelfsturende (vracht)auto's
- Innovatieve verlichting
- Veilige wegen
- Slimme mobiliteit



Natuur en Landschap

- Kernwaarde bedrijvigheid wordt een kernkwaliteit
- We voeren de gemaakte afspraken over natuur uit
- Buiten de gemaakte afspraken kopen we geen nieuwe natuur aan



Ruimtelijke Ordening

- Balans in economie en ecologie
- Meer economische ontwikkeling stimuleren door ruimte te bieden en zo nodig de Provinciale Omgevingsverordening aan te passen
- We stimuleren creatieve invulling van leegstand
- We gaan voor kwalitatief sterke recreatieparken. Waar bestaande parken dat niet kunnen bieden geven we gemeenten vanuit een positieve grondhouding de ruimte om haalbare plannen voor herbestemming voor te leggen.

Provinciale Retailagenda

- Samen met betrokkenen willen we een provinciale retailagenda maken ter versterking van binnensteden en het terugdringen van leegstand

Bedrijventerreinen

- We zetten in op revitalisering i.p.v. nieuw
- Vraaggericht middels SER-ladder



Water

- We bewaken de kwaliteit van het drinkwater
- We anticiperen op de herijking van de Kaderrichtlijn Water en willen hierbij op slimme wijze doelen met elkaar verbinden
- De Waterleidingmaatschappij Drenthe blijft in Drentse handen



Demografie en Wonen

- We zetten ons in om inwoners langer zelfstandig thuis te kunnen laten wonen
- We gaan voor een dynamisch platteland in goede verbinding met sterke steden
- Voorzieningen zijn beschikbaar en bereikbaar voor heel Drenthe

Sterke Steden

- Vraaggericht willen wij gemeenten integraal helpen bij stedelijke ontwikkelingsvraagstukken
- We zoeken naar een kenmerkend profiel voor steden en willen eigenheid bevorderen

Ondergrond

- Geen opslag van CO2 en kernafval en geen schaliegaswinning in Drenthe
- Gaswinning: de veiligheid van onze inwoners staat voorop. Er moeten voorzorgsmaatregelen worden genomen voor omwonenden en monumentaal erfgoed. Volledig herstel van schade door de veroorzaker.
- Kansen en acties uit de Nota Ondergrond gaan we benutten



Energie

- We hebben duurzaamheid hoog in het vaandel en gaan voor een energiemix. We willen de energietransitie versnellen.
- We lanceren een actieplan energieneutrale woningen
- We houden ons aan de afspraken met het Rijk dat we in Drenthe 285,5 megawatts windenergie leveren. Ondanks het feit dat het Rijk voor haar deel een ontwerpplan gaat maken doen we ons uiterste best het Rijk er van te overtuigen een plan te maken dat meer recht doet aan de belangen van omwonenden.
- Voortzetting huidig klimaat en energie beleid
- We stimuleren het gebruik van zonne-energie. Ons uiteindelijke doel is dat inwoners omschakelen van consument naar prosumant.

RUIMTELIJK DRENTHE

In Drenthe hebben we de ruimte en bieden wij de ruimte. Ruimte om te ondernemen, om te wonen, werken, recreëren en om te experimenteren. Ons streven is een zichtbare balans tussen steden, dorpen, platteland, bedrijfslocaties en natuur. Een balans tussen ecologie en economie. Dit vraagt om maatwerk in aanpak en rol samen met onze partners.

Onze kernkwaliteiten als landschap, natuur, cultuurhistorie en rust zetten we in om er ook economisch de vruchten van te plukken. Van de huidige kernwaarde bedrijvigheid maken we een kernkwaliteit. Meer ruimte voor ondernemerschap betekent ook flexibeler omgaan met regels. Europese en nationale regelgeving is leidend, onze intentie is dat er geen extra Drentse regels aan worden toegevoegd. De Provinciale Omgevingsverordening passen wij hier zo nodig op aan.

Onze inzet is gericht op goed functionerende en beleefbare natuur die bijdraagt aan de economische ontwikkeling van Drenthe. Met onze partners voeren wij het Natuurakkoord verder uit. Wij staan hierbij open voor experimenten met kwalitatief onderhoud op vernieuwende wijze. Bijvoorbeeld door ook hier vertrouwen te hebben in de kracht van de Drenten. We respecteren bestaande afspraken over natuur en voeren die uit. Buiten de bestaande afspraken worden geen nieuwe natuuraankopen gedaan. We willen zoeken naar vernieuwende oplossingen voor waterberging.

Om te zorgen dat ons prachtige Drenthe ook voor toekomstige generaties behouden blijft, zetten wij erop in om de energietransitie te versnellen. We zien de betrokkenheid van inwoners bij hun leefomgeving. Wij faciliteren en stimuleren verschillende lokale initiatieven die daarbij ontstaan. Hiermee geven we invulling aan de Energiestrategie Drenthe 2020/2050. Met als hoofddoelen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, energieleveringszekerheid te bieden en de ruimtelijke en economische ontwikkeling van Drenthe met nieuwe werkgelegenheid, nieuwe energielandschappen en nieuwe initiatieven van bewoners te voorzien.

Demografische veranderingen als ontgroening, vergrijzing en migratie zijn een gegeven. Om onze inwoners langer zelfstandig thuis te laten wonen zetten wij in op het mogelijk maken van levensloopbestendig wonen. Ook willen wij (o.a. met gemeenten, woningcorporaties, banken en bedrijven) een sloopfonds instellen om de kwaliteit van wonen en leefgebieden te vergroten. Leegstand en herbestemming pakken wij op creatieve wijze aan ten bate van economische en duurzame ontwikkeling. De focus bij bedrijventerreinen ligt op revitalisering in plaats van nieuwbouw.

Cultureel Domein

- We pakken door en starten direct met een nieuwe cultuuragenda die ondernemerschap prikkelt. Deze agenda willen we breed met de samenleving vormgeven.
- We onderzoeken de mogelijkheden van cultureel ondernemerschap
- Met PS willen we nadenken over welke musea voor Drenthe van toegevoegde waarde zijn en waarop onze focus komt te liggen. Dit verwerken we in de cultuuragenda. Omdat we minder bureaucratie en ingewikkelde regels willen, passen we de Algemene Subsidieverordening aan.
- We werken aan een goede spreiding van voorzieningen
- Cultuur is van belang voor recreatie- en toerisme
- Bie oes kuj Drents praoten



Dynamisch Platteland

- Een dynamisch platteland is een vitaal, sociaal en ondernemend platteland
- We stimuleren innovaties voor zorg op afstand en domotica
- Door lobby en partijen te verbinden dragen we er aan bij (zorg)voorzieningen bereikbaar te houden voor heel Drenthe. Bijv. door een dorps huis++
- We ontwikkelen een concreet plan om te anticiperen op de gevolgen van krimp, vergrijzing en ontgroening



Aansprekende evenementen in Drenthe

- We faciliteren en co-financieren evenementen met bovenlokale spin-off
- We zetten meer in op gehandicaptensport
- We continueren en verruimen het evenementenfonds voor sport en cultuur

Sterke Steden

- Voor een energiek Drenthe zijn sterke steden van belang als broedplaats van creativiteit en ondernemerschap, aanbod van voorzieningen en levendigheid



Bovenregionale Sportvoorzieningen

- Bovenregionale voorzieningen voor sport en bewegen vinden wij belangrijk. Uitgangspunt is duurzame exploitatie. Als er een markt is voor bovenregionale initiatieven zoals een ijsbaan en er ligt een duurzame business case, dan willen we als provincie het laatste steuntje in de rug bieden via investeringsondersteuning.

ENERGIEK DRENTHE

Drenthe bruist van energie! Er is sprake van sociale cohesie. We zien krachtige steden en een sterk platteland. Beide staan in goede verbinding met elkaar. Voorzieningen zijn beschikbaar dichtbij waar de mensen wonen. Wij dagen de steden uit om een duidelijk eigen profiel te ontwikkelen. Waar gewenst zijn wij daarbij een actieve en integrale gesprekspartner. Het platteland is dynamisch en uitnodigend. Iedereen doet mee en doet er toe. Drenthe beschikt over veelzijdige musea, met de Koloniën van Weldadigheid zijn we op weg naar werelderfgoed en o.a. met Wildlands Adventure Zoo, het Drents Museum en de TT beschikken we over topattracties. Wij zijn trots op deze Drentse parels. Sport en cultuur vormen een katalysator voor onze economie.

Samen met betrokken partners willen wij deze ambities vormgeven. Onze rol bestaat vooral uit initiëren, verbinden en faciliteren. Wij dagen anderen uit om keuzes te maken, er voor te gaan. Met partners denken we een duidelijk profiel voor Drenthe uit. Dit profiel dragen we uit, ook in onze lobby. En we werken dit profiel uit in samenspraak met andere overheden, instellingen en inwoners. Deze aanpak vraagt niet (altijd) om financiële middelen. Wij geven ruimte aan andere partijen en aan lokale initiatieven voor krachtige gemeenschapsvoorzieningen.

Sociaal Domein

- We continueren de uitvoering van basistaken
- De nieuwe beleidsnota sociaal domein willen we vraaggericht met partijen vormgeven. Hierbij leggen we de verbinding met vitaal platteland, economie en actuele ontwikkelingen.

Sociale Cohesie

- Initiatieven vanuit de samenleving die de leefbaarheid bevorderen willen we ondersteunen. Bijvoorbeeld door digitale ondersteuning en verbindingen te leggen tussen mensen.
- We ondersteunen een dynamisch platteland door ons budget Vitaal Platteland laagdrempeliger en met betrokkenheid van inwoners (in plaats van als tender) in te zetten.

Goede Opleidingsmogelijkheden

- We zetten ons in voor een goede aansluiting tussen de vraag vanuit de arbeidsmarkt en het onderwijs. Als provincie zijn we faciliterend en brengen we partijen bij elkaar.
- We gaan door met de onderwijsmonitor
- We willen laaggeletterdheid substantieel terugdringen door structureel betrokken partijen te faciliteren
- We willen vernieuwende meester- en gezelschapconcepten en bedrijfs- vakscholen aanjagen

Financiën

Onze provinciale inkomsten blijven naar verwachting de komende jaren stabiel. Onze financiële positie (inclusief reserves) is gezond. Door een degelijk financieel beleid, is er sprake van vrij besteedbare ruimte voor de jaren 2016, 2017 en 2018. Om onze ambities te realiseren, salderen wij deze vrij besteedbare ruimte. Hierdoor vallen onze tekorten weg en zijn de bestaande bezuinigingsscenario's wat ons betreft van tafel. Vanaf het begin van deze collegeperiode blijven wij echter kritisch kijken naar onze uitgaven. Vragen die wij daarbij stellen zijn: wat doen we wel, wat doen we niet? Waar brengen we financiële en personele verschuivingen aan? Waar kan het een tandje minder? Daarom halen we de stofkam door onze portefeuilles en de ambtelijke organisatie.

Het merendeel van onze ambities realiseren we binnen de huidige provinciale begroting. Daarnaast investeren we extra. Bij de begroting voor 2016 maken we inzichtelijk hoe we meerjarig onze extra investeringen willen financieren. Dit doen we door het aanbrengen van verschuivingen en "operatie stofkam". Wij zijn bereid de financieringsreserve toekomstgericht in te zetten als het meerjarig maatschappelijk en economisch rendement voor Drenthe heeft. Wij nemen het initiatief om hiervoor een visie te ontwikkelen.

Organisatie

Onze ambities willen en kunnen wij niet alleen realiseren. Daar hebben wij ook onze ambtelijke organisatie bij nodig. In het verlengde van de stijl die we willen hanteren, vragen we daarom om een gedreven organisatie die dienstbaar is aan Drenthe en haar bestuur. Met een open blik naar buiten en met focus op resultaat en kwaliteit. Houding en gedrag moeten daarop aansluiten.



Financiële Spelregels

Wij hanteren de volgende spelregels in ons financieel beleid:

1. Ter dekking van de begroting maken we geen gebruik van de algemene reserves
2. Bij tekorten die optreden handelen we als volgt:
 - Portefeuillehouder zoekt eerst een oplossing binnen het eigen programma/ beleidsterrein
 - Als dat niet lukt, dan proberen de portefeuillehouders er onderling uit te komen, als collegiaal bestuur
 - Als dat niet lukt, dan wordt de portefeuillehouder financiën gevraagd naar een oplossing te zoeken
3. Overschotten vloeien terug naar de algemene middelen
4. Onze overhevelingsrichtlijnen blijven van kracht
5. Jaarlijks wordt bij de begroting afgewogen of de in de meerjarenraming opgenomen indexatie voor opcenten wordt toegepast
6. We starten meteen met "operatie stofkam" door alle programma's. En we willen (een verticaal) inzicht in de begroting tot de uitgaven per teams. Om goed te kunnen besturen willen we beschikken over bestuurlijke- en management informatie.

